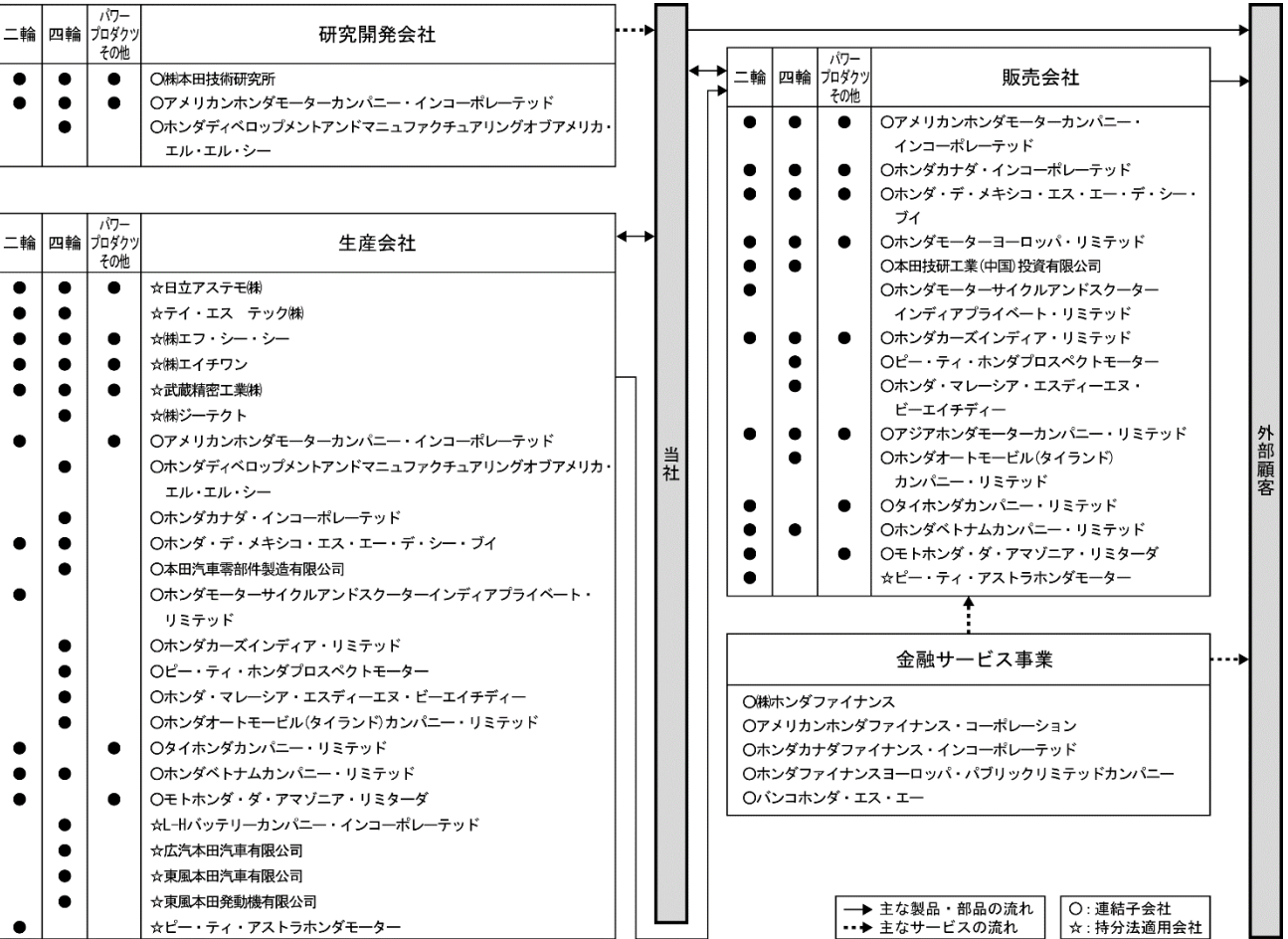


事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1 事業内容の概要

当社グループは、当社および国内外354社の関係会社(連結子会社284社、持分法適用会社70社)により構成され、事業別には、二輪事業、四輪事業、金融サービス事業およびパワープロダクツ事業及びその他の事業からなっています(2025年9月30日時点)。

事業の系統図は、以下のとおりです。(主な会社のみ記載しています。)



2 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
連結会計年度	2021年3月期 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	2022年3月期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	2023年3月期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	2024年3月期 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	2025年3月期 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上収益 (百万円)	13,170,519	14,552,696	16,907,725	20,428,802	21,688,767
営業利益 (百万円)	660,208	871,232	780,769	1,381,977	1,213,486
税引前利益 (百万円)	914,053	1,070,190	879,565	1,642,384	1,317,640
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (百万円)	657,425	707,067	651,416	1,107,174	835,837
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益 (百万円)	1,214,757	1,619,997	1,081,429	1,981,448	699,150
親会社の所有者に帰属する 持分 (百万円)	9,082,306	10,472,824	11,184,250	12,696,995	12,326,529
総資産額 (百万円)	21,921,030	23,973,153	24,670,067	29,774,150	30,775,867
1株当たり親会社所有者 帰属持分 (円)	1,753.35	2,040.77	2,239.98	2,629.37	2,835.96
基本的1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属) (円)	126.92	137.03	128.01	225.88	178.93
希薄化後1株当たり 当期利益 (親会社の所有者に帰属) (円)	126.92	137.03	128.01	225.88	178.93
親会社所有者帰属持分比率 (%)	41.4	43.7	45.3	42.6	40.1
親会社所有者帰属持分 当期利益率 (%)	7.7	7.2	6.0	9.3	6.7
株価収益率 (倍)	8.7	8.5	9.1	8.4	7.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,072,379	1,679,622	2,129,022	747,278	292,152
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△796,881	△376,056	△678,060	△867,267	△941,966
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△283,980	△615,718	△1,468,359	918,646	280,477
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	2,758,020	3,674,931	3,803,014	4,954,565	4,528,795
従業員数 (名) (外、平均臨時従業員数)	211,374 (28,161)	204,035 (27,069)	197,039 (25,249)	194,993 (22,669)	194,173 (21,147)

(注) 1 当社は、国際会計基準(IFRS)に準拠して連結財務諸表を作成しています。

2 売上収益には、消費税等は含まれていません。

3 当社は、2023年9月30日を基準日、2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)および希薄化後1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)については、第97期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出しています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
事業年度	2021年3月期 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	2022年3月期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	2023年3月期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	2024年3月期 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	2025年3月期 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高 (百万円)	3,092,866	3,454,263	3,586,448	4,544,669	4,596,209
営業利益又は 営業損失(△) (百万円)	△150,932	△11,215	△5,355	161,615	△12,992
経常利益 (百万円)	359,362	613,644	647,422	859,011	1,025,746
当期純利益 (百万円)	373,372	488,046	630,759	692,695	930,050
資本金 (百万円)	86,067	86,067	86,067	86,067	86,067
発行済株式総数 (株)	1,811,428,430	1,811,428,430	1,811,428,430	5,280,000,000	5,280,000,000
純資産額 (百万円)	2,470,683	2,713,431	2,991,262	3,241,490	3,033,806
総資産額 (百万円)	3,383,432	3,920,756	4,316,643	5,026,367	4,501,503
1株当たり純資産額 (円)	476.97	528.75	599.09	671.27	697.99
1株当たり配当額 (円)	110.00	120.00	120.00	126.00	68.00
(第1四半期末) (円)	(11.00)	(—)	(—)	(—)	(—)
(第2四半期末) (円)	(19.00)	(55.00)	(60.00)	(87.00)	(34.00)
(第3四半期末) (円)	(26.00)	(—)	(—)	(—)	(—)
(期末) (円)	(54.00)	(65.00)	(60.00)	(39.00)	(34.00)
1株当たり当期純利益 (円)	72.08	94.58	123.95	141.32	199.10
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	73.0	69.2	69.3	64.5	67.4
自己資本利益率 (%)	15.9	18.8	22.1	22.2	29.6
株価収益率 (倍)	15.3	12.3	9.4	13.4	6.7
配当性向 (%)	50.9	42.3	32.3	48.1	34.2
従業員数 (外、平均臨時従業員数) (名)	35,781 (3,964)	34,067 (2,794)	33,065 (2,309)	32,443 (2,549)	32,088 (2,809)
株主総利回り (%)	118.2	127.8	132.6	211.7	204.1
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(128.6)	(131.2)	(138.8)	(196.2)	(213.4)
最高株価 (円)	3,475.0	3,724.0	3,755.0	1,959.5 (4,754.0)	1,912.5
最低株価 (円)	2,135.5	3,043.0	2,990.5	1,386.0 (3,433.0)	1,213.5

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれていません。

2 第98期より年2回配当を実施しています。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載していません。

4 当社は、2023年9月30日を基準日、2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益については、第97期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出しています。

5 第100期の中間配当額は株式分割前の87円、期末配当額は株式分割後の39円とし、年間配当額は単純合計である126円と記載しています。

6 第100期より、特別利益および特別損失の一部について表示方法の見直しを行い、それぞれ営業外収益、営業外費用に変更したため、第99期についても当該表示方法の変更を反映した組替後の数値を記載しています。

7 最高株価・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。なお、第100期の株価については株式分割後の最高株価および最

低株価を記載しており、株式分割前の最高株価および最低株価を括弧内に記載しています。